

CANDIDATURA DI **VENEZIA E VENETO**



A OSPITARE LA SEDE DELL'AUTORITÀ  
PER LA PREPARAZIONE E LA RISPOSTA  
ALL'EMERGENZA SANITARIA (HERA)

REALIZZATO  
DA



REGIONE DEL VENETO

REDATTO SOTTO  
IL CONTRIBUTO  
E LA SUPERVISIONE  
SCIENTIFICA DI



# EXECUTIVE SUMMARY

## *I 10 pilastri della candidatura di Venezia e del Veneto*

*a ospitare l'Autorità per la preparazione e la risposta all'emergenza sanitaria*



- 1** | *Venezia e il Veneto a servizio dell'Italia*

---

- 2** | *Venezia sede ideale con una chiara visione strategica*

---

- 3** | *L'eccellenza del Veneto nella ricerca e innovazione clinica e biomedica*

---

- 4** | *Il modello di eccellenza del Sistema Sanitario Regionale Veneto, anche nella gestione dell'emergenza COVID*

---

- 5** | *Una sede nel cuore del centro storico di Venezia e la sua laguna, Patrimonio UNESCO*

---

- 6** | *Una città ottimamente collegata con l'Europa e con molteplici soluzioni abitative e ricettive*

---

- 7** | *Servizi di alto livello per facilitare l'insediamento di HERA*

---

- 8** | *Un territorio accogliente ricco di opportunità per lo staff di HERA e i familiari*

---

- 9** | *La sostenibilità al cuore della proposta di Venezia e del Veneto*

---

- 10** | *Il supporto unanime e convinto di tutte le istituzioni locali*

---



## 1 | Venezia e il Veneto a servizio dell'Italia

- La candidatura di Venezia e del Veneto a ospitare la sede dell'HERA (Autorità per la preparazione e risposta all'emergenza sanitaria) è un servizio che la città e il suo territorio vogliono rendere alla crescita e al posizionamento di tutta l'Italia, per promuovere e valorizzare le sue eccellenze a livello di ricerca biomedica e di sistema sanitario
- Venezia e il Veneto beneficiano di una posizione centrale nella rete di comunicazione e di servizi dell'area mitteleuropea. **Ben 6 capitali dell'UE (oltre a numerose altre importanti destinazioni europee come Monaco, Zurigo, ecc.) sono raggiungibili in auto da Venezia con tempi di percorrenza compresi fra 2h 45' e 7 h.**
- Venezia, è una delle prime città a essere coinvolta nel progetto di infrastrutturazione portato avanti da **Open Fiber (960 km di cavi posati oltre a 250 km di tracciato aereo) e può a buon diritto essere considerata la più avanzata Smart City d'Italia.** La città lagunare si è dotata di un'infrastruttura intelligente e di una Smart control room, ospitata all'Isola del Tronchetto.

## 2 | Venezia sede ideale con una chiara visione strategica

- La proposta di ospitare l'HERA e lo staff qualificato che ne farà parte si incardina perfettamente nella strategia che Venezia sta definendo con la Regione Veneto per progettare il suo nuovo paradigma di sviluppo.
- L'attrazione e il mantenimento sul territorio veneto di giovani laureati, professionisti ed esperti, con competenze multidisciplinari e solide conoscenze scientifiche, costituisce quindi l'obiettivo fondamentale della strategia, **al fine di garantire una graduale rivitalizzazione del centro storico di Venezia e costruire una cittadinanza attiva,** consapevole e orgogliosa di partecipare alla quotidiana salvaguardia del suo delicatissimo eco-sistema.
- E proprio questi nuovi cittadini rappresentano la pietra miliare su cui Venezia vuole costruire - dal toponimo latino CIVIS - la sua strategia per il prossimo decennio:

CIVIS

Creativity and  
 Innovation  
 Venice  
 Islands  
 System

- Venezia si propone come un nuovo sistema urbano per la creazione di ricerca, innovazione, conoscenza e creatività, capace di inserirsi nella rete dei vari poli già presenti sul territorio veneto e italiano, secondo il modello di sviluppo policentrico che da sempre lo connota e che alla base del suo successo.
- Con la prossima fase di programmazione dei Fondi Strutturali Europei, di Horizon Europe e del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, la Regione Veneto intende favorire misure specifiche coerenti con questa strategia.



## EXECUTIVE SUMMARY

### 3 | L'eccellenza del Veneto nella ricerca e innovazione clinica e biomedica

- **La Regione Veneto da sempre investe nell'attività di ricerca e innovazione che**, grazie a realtà di assoluta eccellenza nel panorama nazionale ed europeo, **costituisce condizione essenziale per lo sviluppo ed il miglioramento continuo della qualità dei servizi sanitari.**
- **La visione della Regione in ambito di ricerca si concretizza attraverso il CO-RIS – Consorzio per la Ricerca Sanitaria.**
- **La proposta della Regione si fonda su un sistema di Atenei prestigiosi come:**
  - **Padova – 2° ateneo più antico d'Italia e 5° d'Europa.**  
Si conferma al primo posto tra le università italiane a pari merito con l'Università di Bologna secondo il "Best Global Universities ranking".  
Prima università nella classifica di produttività scientifica pubblicata dalla rivista Nature;
  - **Verona.** L'azienda ospedaliera dell'Università è in prima linea nella lotta al COVID19. Collabora con lo Spallanzani di Roma per la sperimentazione sull'uomo di Grad-CoV2, il candidato vaccino italiano contro SARS-CoV-2; coordina il consorzio ORCHESTRA, con 19 Università europee ed extra europee nella lotta al COVID, finanziato da HORIZON 2020 con 19,9 milioni di €;
  - **Venezia:** sede dell'European Centre for Living Technology (ECLT), che intende essere il prodromo per l'implementazione di un vero e proprio "Digital Health Lab".
- **Numerose sono inoltre le eccellenze nell'ambito della ricerca medica :**
  - L'AZIENDA OSPEDALE-UNIVERSITÀ PADOVA
  - L'AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA
  - L'ISTITUTO ZOOPROFILLATTICO SPERIMENTALE DELLE VENEZIE
  - LABORATORIO TERAPIE CELLULARI AVANZATE
  - II CENTRO DI RICERCA BIOMEDICA della Regione Veneto
  - CENTRO REGIONALE SPECIALIZZATO BIOMARCATORI DIAGNOSTICI, PROGNOSTICI E PREDITTIVI (CRIBT)
  - II PROGRAMMA DI RICERCA LIFELAB
  - L'ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO – IOV
  - L'OSPEDALE SAN CAMILLO DI VENEZIA
  - L'IRCCS OSPEDALE SACRO CUORE DON CALABRIA
  - L'IRCCS "Eugenio Medea"
  - LA FONDAZIONE RICERCA BIOMEDICA AVANZATA ONLUS
  - FONDAZIONE BANCA DEGLI OCCHI VENETO
  - FONDAZIONE BANCA DEI TESSUTI
  - FONDAZIONE CITTÀ DELLA SPERANZA ONLUSS
  - FONDAZIONE FORESTA Onlus



## EXECUTIVE SUMMARY

### **4** | Il modello di eccellenza del Sistema Sanitario Regionale Veneto, anche nella gestione dell'emergenza COVID

- Il Sistema Sanitario Regionale del Veneto rappresenta un modello di eccellenza tra i sistemi sanitari italiani.
- Sin dal 1998, la Regione del Veneto partecipa alle attività della Rete Regions for Health Network - RHN-WHO (Rete dell'Organizzazione Mondiale della Sanità - OMS delle Regioni che promuovono la Salute) con sede a Copenaghen, ed è stata la prima Regione italiana con un sistema sanitario in linea con i requisiti previsti per l'adesione alla Rete.
- Il Veneto ha ampliato i reparti di terapia intensiva che in epoca pre-Covid erano 494. Il numero dei posti letto è arrivato a 825, ben più di quelli previsti. I posti per 100mila abitanti in regione sono 16,8 (oltre la soglia di sicurezza del governo fissata a 14), che rappresenta il valore più alto fra le regioni italiane.
- La gestione dell'emergenza COVID 19, sin dalla prima fase, ne testimonia la qualità, avendo ricevuto importanti apprezzamenti sia da riviste scientifiche, sia in generale da alcuni dei più autorevoli quotidiani internazionali e italiani, fra cui:
  - The Guardian
  - Le Monde
  - Le Figaro
  - La Nación
  - La Croix
  - Il Sole 24 Ore

### **5** | Una sede nel cuore del centro storico di Venezia e la sua laguna, Patrimonio UNESCO

- Venezia e la sua laguna, Patrimonio dell'Umanità dell'UNESCO, è fra le città italiane in cui si vive meglio. Secondo il Rapporto sulla qualità della vita de Il Sole 24 Ore, tra le 107 province italiane, Venezia si trova infatti nel 2019 in 9° posizione.
- Venezia e il Veneto sono consapevoli che per risultare vincenti a livello europeo, la candidatura dovrà proporre condizioni logistiche e di insediamento particolarmente attraenti a partire da una sede prestigiosa e ottimamente connessa.
- L'ex Ospedale Giustinian, di proprietà dell'Ulss n.3 Serenissima - ente strumentale della Regione del Veneto - si estende su una superficie lorda di 13.500 mq. e sarà interamente riqualificato, anche sulla base delle esigenze tecnico-funzionali espresse dall'Unione Europea e dell'Autorità, con un investimento della Regione Veneto stimato in 26 milioni di €.
- I canoni di locazione che saranno proposti a HERA saranno sensibilmente inferiori al livello medio di mercato, con costi annui al mq. compresi fra 260 e 290 € al mq.



## EXECUTIVE SUMMARY

### 6 | Una città ottimamente collegata con l'Europa e con molteplici soluzioni abitative e ricettive

- Venezia e la sede di HERA assicurano grande accessibilità da tutta Europa, grazie a:
  - un sistema aeroportuale veneto che nel 2019 ha movimentato oltre 18 milioni di passeggeri, con lo scalo di Venezia Marco Polo che si posiziona saldamente al 4° posto fra gli scali italiani;
  - numerosi treni ad alta velocità che collegano le Stazioni di Venezia con tutte le principali città italiane e numerose destinazioni europee;
  - collegamenti autostradali che connettono in maniera efficiente Venezia al resto d'Italia e d'Europa;
  - un sistema di trasporto locale ben integrato ed efficiente: l'ex Ospedale Giustinian si trova a sole due fermate di vaporetto (11 minuti) dal parcheggio del Tronchetto e a quattro fermate dalla Stazione di Santa Lucia.
- Venezia dispone di un'abbondanza di soluzioni ricettive in grado di soddisfare le esigenze di accoglienza dei flussi turistici di business collegati all'HERA, con oltre 80.000 posti letto nel solo comune di Venezia e quasi 800.000 in tutto il Veneto.
- Sono assicurate numerose soluzioni abitative per i dipendenti della costituenda HERA sia nel territorio del Comune di Venezia (Venezia insulare, litorale, terraferma, Mestre e Marghera) sia nei comuni limitrofi.
- Per i figli dei dipendenti dell'HERA, vi sono numerosi istituti scolastici di eccellenza. Cinque Scuole internazionali in Veneto sono già accreditate al Sistema delle Scuole Europee e, pertanto, autorizzate a rilasciare il Baccalaurato Europeo.

### 7 | Servizi di alto livello per facilitare l'insediamento di HERA

- La Regione Veneto è da subito disponibile a lavorare con il Governo italiano a una bozza di "Accordo di sede" da offrire all'UE e a HERA, che includa tutti i privilegi e le immunità come stabilito dal Protocollo n. 7 del trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea.
- La Regione Veneto e la Città di Venezia metteranno a disposizione un Ufficio di Contatto dedicato con uno staff multilingue per accompagnare lo staff che si stabilirà in Veneto e rispondere ad eventuali richieste sin dalla fase precedente al trasferimento in Italia:
  - supporto nella raccolta della documentazione necessaria per il rilascio della carta di soggiorno/carta di identità speciale;
  - un Housing Office che offrirà servizi di raccolta delle opportunità abitative sul territorio in locazione o in acquisto, di supporto per definire un calendario di appuntamenti di visita e per la finalizzazione dei contratti abitativi;
  - informazioni sul sistema scolastico italiano e sulle opportunità educative (scuole statali, paritarie, internazionali, Europee) e assistenza in tutte le procedure di iscrizione scolastica dei figli dei funzionari;
  - servizi di orientamento, in sinergia con gli Uffici Territoriali del Lavoro, per supportare i familiari dei funzionari nell'identificare opportunità professionali e percorsi di carriera;
  - informazioni sulla possibilità di avviare attività imprenditoriali, in sinergia con gli uffici della CCIAA di Venezia e di Unioncamere Veneto;
  - un regime fiscale favorevole ai familiari che dovessero intraprendere attività lavorative e professionali (addizionale IRPEF pari alla sola aliquota introdotta dallo Stato dell'1,23% senza ulteriore addizionale regionale)
  - istituzione di corsi di lingua italiana;
  - informazioni su opportunità offerte dal volontariato, contatti con associazioni di cittadini stranieri in Veneto, associazioni sportive.



## EXECUTIVE SUMMARY

### 8 | Un territorio accogliente ricco di opportunità per lo staff di HERA e i familiari

- Il Veneto rappresenta un territorio unico, in grado di offrire un'esperienza arricchente anche sotto il profilo culturale, naturalistico e del tempo libero per i funzionari di HERA e i loro familiari.
- **Oltre a Venezia**, sono innumerevoli le destinazioni che trasformeranno il soggiorno in Veneto in un ricordo indelebile:
  - **le Dolomiti** - altro Patrimonio dell'Umanità dell'UNESCO - con la sua perla rappresentata da **Cortina, sede dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026**;
  - **le vivacissime spiagge sull'Adriatico**, vera calamita per i giovani e per le famiglie con i bambini;
  - **l'incanto del Lago di Garda** e delle sue rive punteggiate da splendidi borghi, uliveti e vigneti;
  - **altri gioielli culturali inestimabili come Verona, Padova, Vicenza, Treviso o il circuito delle Ville Palladiane**;
  - **centri termali rinomati in tutta Europa come Abano e Montegrotto**;
  - **percorsi enogastronomici, a partire dalle meravigliose colline del Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene**, anch'esse recentemente iscritte nell'elenco dei Patrimoni dell'Umanità UNESCO.

### 9 | La sostenibilità al cuore della proposta di Venezia e del Veneto

- **In tutte le operazioni di riqualificazione e adattamento funzionale dell'ex Ospedale Giustinian sarà applicato lo standard britannico BREEAM**, che permette di misurare il grado di sostenibilità dell'edificio e del processo di progettazione, realizzazione e gestione rispetto a standard internazionali.
- Se l'HERA confermerà gli obiettivi di certificazione BREEAM anche per la fase di gestione operativa, **la Regione Veneto sarà impegnata a garantire un affiancamento in tutto il processo di ottenimento della certificazione**, con particolare riferimento ai seguenti ambiti: salute e benessere degli ambienti di lavoro e degli spazi comuni; energia; acqua; materiali ecologici; impatto sul territorio e biodiversità; inquinamento; trasporti; rifiuti; gestione efficiente della sede.

### 10 | Il supporto unanime e convinto di tutte le istituzioni locali

- **Regione Veneto, Comune di Venezia e le altre istituzioni coinvolte attribuiscono forte rilevanza alla candidatura di Venezia a ospitare HERA.**
- Sin dalla manifestazione di interesse alla candidatura da parte dell'Italia, **sarà costituito un Comitato Strategico di confronto che riunisce Regione Veneto, Comune di Venezia, Unioncamere Veneto, CORIS, Università Ca' Foscari, Università di Padova e altre istituzioni operanti in ambito economico, scientifico e amministrativo**, in modo da assicurare il massimo supporto all'iniziativa.